



รายงาน

ผลการดำเนินงานตามแผน
บริหารความเสี่ยง
ปีงบประมาณ พ.ศ.2566

**รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
รอบสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2566**

ตามที่ คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามระเบียบฯ ว่าด้วยการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง พ.ศ.2560 นั้น

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับ ติดตาม ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ครั้ง นอกจากนี้ได้มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน จำนวน 1 ครั้ง และประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล จำนวน 1 ครั้ง เพื่อติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยร่วมกันซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยต่อไป

ในการนี้ ฝ่ายเลขานุการขอรายงานผลการดำเนินงานและประเด็นต่าง ๆ ที่คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงได้ให้ความห่วงใยต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ โดยสามารถสรุปดังนี้

1 การดำเนินงานตามตัวชี้วัดการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2566 (รอบ 12 เดือน)

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 โดยสรุปพบว่า สามารถดำเนินการบรรลุเป้าหมายได้ จำนวน 14 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 93.33 จากตัวชี้วัดการบริหารความเสี่ยง 15 ตัวชี้วัด และไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 6.67 คือ KPI 6 ร้อยละความสามารถในการบรรจุพนักงาน สายวิชาการเข้าตำแหน่งตามกรอบอัตรากำลังที่ได้รับการอนุมัติ โดยมีรายละเอียดผลการดำเนินงานดังนี้

1.1 สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับ ปกติ คือ สามารถดำเนินการบรรลุเป้าหมายได้ มากกว่าร้อยละ 80 จำนวน 14 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 93.33 จากตัวชี้วัดการบริหารความเสี่ยง 15 ตัวชี้วัด โดยสามารถพิจารณาผลการดำเนินงานได้ ดังนี้

ตัวชี้วัด	ผู้รายงาน	ผลการดำเนินงาน	ระดับการแจ้งเตือน	
KPI 1 (WU-U-2-1-1) จำนวนบทความที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus (ค่าเป้าหมาย : 500 บทความ)	สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ	จำนวนบทความวิจัยที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus จำนวน 635 บทความ คิดเป็นร้อยละ 127 โดยจำแนกตามกลุ่มสาขาได้ดังนี้	ปกติ	
		กลุ่มสาขา		
		กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีฯ		176
		กลุ่มสังคมศาสตร์		110
		กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ		343
		บัณฑิตวิทยาลัย		6
ภาพรวมทั้งมหาวิทยาลัย		635		

ตัวชี้วัด	ผู้รายงาน	ผลการดำเนินงาน	ระดับการแจ้งเตือน																																
		และเมื่อจำแนกผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ ที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus Q1-Q2 จำนวน 563 บทความ จาก 635 บทความ คิดเป็นร้อยละ 88.66																																	
KPI 2 (WU-D-2-1-3) อัตราการอ้างอิงของผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ (Citation/Publication) (ค่าเป้าหมาย : 4.0 ครั้ง)	สถาบันส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรม สู่ความเป็นเลิศ	อัตราการอ้างอิงของผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ เท่ากับ 6.58 ครั้ง โดยได้รับการอ้างอิง 13,687 ครั้ง จากจำนวนบทความทั้งหมดในรอบ 5 ปีปฏิทิน (2018 - 2022) เท่ากับ 2,080 บทความ	ปกติ																																
KPI 3 (WU-D-1-6-20) ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่พ้นสภาพจากผลการเรียน (ค่าเป้าหมาย : ไม่เกินร้อยละ 1)	ศูนย์บริการการศึกษา	<ol style="list-style-type: none"> 1. ร้อยละของนักศึกษาที่สูญเสียต่อรุ่น (พ้นสภาพจากผลการเรียน) = $(5*100)/10,511 = 0.05$ 2. จำนวนนักศึกษาที่สูญเสียต่อรุ่น (พ้นสภาพจากผลการเรียน) = 5 คน 3. จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีทั้งหมดในประจำปีการศึกษา 2565 = 10,511 คน 	ปกติ																																
KPI 4 (WU-D-1-7-24) ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี (ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 80)	ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์	จากผลการสำรวจคุณภาพบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ ปีการศึกษา 2564 พบว่ามหาวิทยาลัยมีบัณฑิตที่ได้งานทำและประกอบอาชีพอิสระรวมทั้งสิ้น จำนวน 1,220 คน จากบัณฑิตที่จบจำนวน 1,463 คน คิดเป็นร้อยละ 83.39 (ร้อยละความสำเร็จ 104.24)	ปกติ																																
KPI 5 (WU-U-1-7-22) ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพตามเกณฑ์ของสภาวิชาชีพภายใน 1 ปีหลังจบการศึกษา (ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 90) (เฉพาะสาขาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ ยกเว้นสำนักวิชาสาธารณสุขศาสตร์)	ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์	<p>นักศึกษาระดับปริญญาตรีในสาขาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ สอบผ่านใบประกอบวิชาชีพตามเกณฑ์ของสภาวิชาชีพภายใน 1 ปีหลังจบการศึกษา คิดเป็นร้อยละ 87.48 (ร้อยละความสำเร็จ 97.20) โดยจำแนกรายสำนักวิชาได้ดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="722 1417 1323 1753"> <thead> <tr> <th>สำนักวิชา</th> <th>ผู้สอบผ่าน (คน)</th> <th>ผู้มีสิทธิสอบ(คน)</th> <th>ร้อยละ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. แพทยศาสตร์</td> <td>44</td> <td>45</td> <td>97.78</td> </tr> <tr> <td>2. สหเวชศาสตร์</td> <td>252</td> <td>322</td> <td>78.26</td> </tr> <tr> <td> 2.1 เทคนิคการแพทย์</td> <td>186</td> <td>232</td> <td>80.17</td> </tr> <tr> <td> 2.2 กายภาพบำบัด</td> <td>66</td> <td>90</td> <td>73.33</td> </tr> <tr> <td>3. พยาบาลศาสตร์</td> <td>167</td> <td>168</td> <td>99.40</td> </tr> <tr> <td>4. เกษัตริศาสตร์</td> <td>54</td> <td>56</td> <td>96.43</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>517</td> <td>591</td> <td>87.48</td> </tr> </tbody> </table> <p>หมายเหตุ วิทยาลัยทันตแพทย์ฯและวิทยาลัยสัตวแพทยฯ ยังไม่ถึงกำหนดการสอบ</p>	สำนักวิชา	ผู้สอบผ่าน (คน)	ผู้มีสิทธิสอบ(คน)	ร้อยละ	1. แพทยศาสตร์	44	45	97.78	2. สหเวชศาสตร์	252	322	78.26	2.1 เทคนิคการแพทย์	186	232	80.17	2.2 กายภาพบำบัด	66	90	73.33	3. พยาบาลศาสตร์	167	168	99.40	4. เกษัตริศาสตร์	54	56	96.43	รวม	517	591	87.48	ปกติ
สำนักวิชา	ผู้สอบผ่าน (คน)	ผู้มีสิทธิสอบ(คน)	ร้อยละ																																
1. แพทยศาสตร์	44	45	97.78																																
2. สหเวชศาสตร์	252	322	78.26																																
2.1 เทคนิคการแพทย์	186	232	80.17																																
2.2 กายภาพบำบัด	66	90	73.33																																
3. พยาบาลศาสตร์	167	168	99.40																																
4. เกษัตริศาสตร์	54	56	96.43																																
รวม	517	591	87.48																																

ตัวชี้วัด	ผู้รายงาน	ผลการดำเนินงาน	ระดับการแจ้งเดือน
<p>KPI 7 (WU-D-1-1-2) ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 66)</p> <p>(อาจารย์ประจำของมหาวิทยาลัยที่ปฏิบัติงานและมีคุณวุฒิทางการศึกษาระดับปริญญาเอก โดยไม่นับรวมอาจารย์ลาศึกษาต่อ/อบรมเต็มเวลาและผู้บริหารวิชาการประเมินตำแหน่งบริหาร 100% ที่ไม่ใช่อาจารย์ประจำสังกัดสำนักวิชา)</p>	<p>ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. อาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกจำนวน 434 คน (ไม่นับรวมอาจารย์ที่ลาศึกษาต่อและผู้บริหาร 10%) 2. อาจารย์ประจำทั้งหมด 721 คน (จากอาจารย์ทั้งหมด 774 คน ไม่นับรวมอาจารย์ที่ลาศึกษาต่อ/อบรมเต็มเวลา 43 คน และอาจารย์ที่ประเมินบริหาร 100% จำนวน 10 ราย) 3. คิดเป็นร้อยละ 60.19 (ร้อยละความสำเร็จ 91.19) 	<p>ปกติ</p>
<p>KPI 8 (WU-U-1-1-1) ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 45)</p>	<p>ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการทั้งหมด 367 คน (ศาสตราจารย์ 6 คน รองศาสตราจารย์ 88 คน และผู้ช่วยศาสตราจารย์ 273 คน) 2. อาจารย์ประจำทั้งหมดที่มีอายุงานที่ขอตำแหน่งทางวิชาการได้ตามเกณฑ์ฯ จำนวน 721 คน จากอาจารย์ประจำทั้งหมด 774 คน (ไม่นับรวมอาจารย์ที่ลาศึกษาต่อ/อบรมเต็มเวลา 43 คน และอาจารย์ที่ประเมินบริหาร 100% จำนวน 10 ราย) 3. ผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการคิดเป็นร้อยละ 50.90 (ร้อยละความสำเร็จ 113.11) 	<p>ปกติ</p>
<p>KPI 9 (WU-D-1-3-14) ร้อยละการรับนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรีเมื่อเทียบกับแผนรับ (ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 100)</p>	<p>ศูนย์บริการการศึกษา</p>	<p>ในปีการศึกษา 2566 มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ มีแผนการรับนักศึกษาทั้งสิ้น จำนวน 3,238 คน มีผู้ยืนยันสิทธิ์เข้าศึกษาจำนวน 3,431 คน คิดเป็นร้อยละของการรับนักศึกษาตามแผน ร้อยละ 105.96 (ร้อยละความสำเร็จ 105.96)</p>	<p>ปกติ</p>
<p>KPI 10 (WU-U-5-1-2) ร้อยละของเงินรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) ที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนรับ (ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 90)</p>	<p>ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนเงินรายได้ตามแผนปี 2566 ทั้งปีไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ เท่ากับ 668,207,100 บาท 2. จำนวนเงินรายได้ที่ได้รับในปี 2566 ที่เกิดขึ้นจริง เท่ากับ 763,018,229.92 บาท (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) 3. ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน เท่ากับ $(763,018,229.92 * 100) / 668,207,100 = 114.19$ (ร้อยละความสำเร็จ 126.88) 	<p>ปกติ</p>

ตัวชี้วัด	ผู้รายงาน	ผลการดำเนินงาน	ระดับการแจ้งเตือน
<p>KPI 11 (WU-D-5-1-8)</p> <p>ร้อยละของการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ค่าเป้าหมาย : มากกว่าร้อยละ 80) (นับเฉพาะงบดำเนินงาน)</p>	<p>ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์</p>	<p>1. แผนงบประมาณรายจ่ายเฉพาะงบดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จัดสรรไว้เท่ากับ 1,615,136,993 บาท</p> <p>2. รายจ่ายใช้ไป (จ่ายจริง+กันเหลือในปี) จำนวน 1,575,479,052.52 บาท</p> <p>3. ร้อยละของผลใช้ไปเทียบกับแผนงบประมาณรายจ่าย $(1,575,479,052.52 * 100) / 1,615,136,993 = 97.54$ (ร้อยละความสำเร็จ 121.86)</p>	<p>ปกติ</p>
<p>KPI 12 (WU-D-5-1-5)</p> <p>มูลค่าการลงทุนวิจัยของภาคเอกชนที่มาใช้ประโยชน์ในเขตพื้นที่นวัตกรรม (ค่าเป้าหมาย : 10 ล้านบาท)</p>	<p>อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p>	<p>การลงทุนวิจัยของภาคเอกชนที่มาใช้ประโยชน์ในพื้นที่นวัตกรรม จำนวน 24 โครงการ ซึ่งคิดเป็นมูลค่าการลงทุนเท่ากับ 12,520,391.81 บาท คิดเป็นร้อยละ 125.20</p>	<p>ปกติ</p>
<p>KPI 13</p> <p>ผลการประเมินการควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัย (ค่าเป้าหมาย : ไม่พบข้อสังเกตที่มีนัยยะสำคัญ)</p>	<p>ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์</p>	<p>มหาวิทยาลัยดำเนินการตามระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนแผนงานฯ ได้ดำเนินการจัดส่งรายงานผลการควบคุมภายในระดับมหาวิทยาลัยประจำปี พ.ศ. 2565 ตามเกณฑ์ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ 17 หลักการ ซึ่งทางกระทรวง อว. ไม่มีข้อทักท้วงแต่ประการใดจึงถือว่า ไม่พบข้อสังเกตที่มีนัยยะสำคัญ</p> <p>และในปี 2566 ณ ปัจจุบันคณะกรรมการประเมินผลการควบคุมภายในได้จัดทำรายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (แบบ ปค.4) และรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.5) สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ.2566 เสร็จเรียบร้อยแล้ว พบว่าการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีโครงสร้างของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอครบทั้ง 5 องค์ประกอบ มีสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี มีการประเมินความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม มีระบบสารสนเทศและการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่ทันสมัย รวมทั้งมีกิจกรรมการติดตามผลอย่างเป็นระบบ สำหรับการประเมินผลการควบคุมภายในโดยรวมถือว่าการควบคุมที่มีอยู่เพียงพอ</p> <p>ทั้งนี้ รายงานทั้งสองฉบับอยู่ระหว่างการสอบทานจากหน่วยตรวจสอบภายใน คาดว่ารายงานการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน (แบบ ปค.6) จะแล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม พ.ศ.2566 และคาดว่าหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.1) และสามารถจัดส่งรายงานทั้งหมดไปยังกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ภายในเดือนธันวาคม พ.ศ.2566 ทันตามเวลาที่กำหนด</p>	<p>ปกติ</p>

ตัวชี้วัด	ผู้รายงาน	ผลการดำเนินงาน	ระดับการแจ้งเตือน
<p>KPI 14 (WU-D-1-2-9) ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย (ค่าเป้าหมาย : ระดับเกรด A 85.00 – 94.99 คะแนน)</p>	<p>หน่วยตรวจสอบภายใน</p>	<p>ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้เข้าร่วมรับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ติดต่อกันเป็นปีที่ 7 และได้รับผลประเมินในภาพรวมสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีคะแนนประเมินในปี 2560-2565 เท่ากับ 78.16, 81.34, 86.50 91.56 91.03 และ 92.46 คะแนน ตามลำดับ</p> <p>สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สำนักงาน ป.ช.ช. ได้มีการปรับเกณฑ์ในการประเมินโดยเปลี่ยนจากระดับดี-ดีมาก เป็นระดับผ่าน-ผ่านดี และผ่านดีเยี่ยม โดยผู้ที่ได้ระดับ ผ่านดี หรือผ่านดีเยี่ยม ต้องมีค่าคะแนนผ่านเกณฑ์ 85 คะแนนขึ้นไป ของตัวชี้วัดทั้ง 3 ด้าน (OIT, IIT และ EIT) โดยมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้รับคะแนนประเมินปี 2566 เท่ากับ 92.52 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ “ผ่าน” มหาวิทยาลัยได้รับผลการประเมินสูงกว่าปีที่ผ่านมา 0.06 คะแนน และอยู่ในลำดับที่ 12 ของหน่วยงานประเภทสถานศึกษาอุดมศึกษาจากทั้งสิ้น 87 หน่วยงาน</p>	<p>ปกติ</p>
<p>KPI 15 ร้อยละความสำเร็จของการป้องกันการโจมตีเครือข่ายจากภายนอก (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ100)</p>	<p>ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล</p>	<p>ในปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัลดำเนินการป้องกันการโจมตีตามกรอบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ให้กับโดเมนเว็บไซต์ภายใต้ .wu.ac.th จำนวน 718 โดเมน พบการโจมตีโดยการฝังสคริปต์โฆษณาเว็บไซต์จากภายนอกไว้ที่เว็บไซต์หน่วยงานของส่วนการเงินและบัญชี 1 ครั้ง ทั้งนี้สามารถตรวจจับและแก้ไขได้โดยไม่เกิดความเสียหาย สามารถป้องกันการโจมตีได้ คิดเป็นร้อยละ 100</p>	<p>ปกติ</p>

1.2 สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับ **เฝ้าระวัง** คือ สามารถดำเนินการบรรลุเป้าหมายได้ ระหว่างร้อยละ 61-79 จำนวน 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 6.67 คือ KPI 6 ร้อยละความสามารถในการบรรจุพนักงาน **สายวิชาการ** เข้าตำแหน่งตามกรอบอัตราค่าจ้างที่ได้รับการอนุมัติ โดยสามารถพิจารณาผลการดำเนินงานได้ดังนี้

ตัวชี้วัด	ผู้รายงาน	ผลการดำเนินงาน	ระดับการแจ้งเตือน
KPI 6 ร้อยละความสามารถในการบรรจุพนักงาน สายวิชาการ เข้าตำแหน่งตามกรอบอัตราค่าจ้างที่ได้รับการอนุมัติ (ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 80)	ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กร	ความสามารถในการบรรจุพนักงานสายวิชาการในตำแหน่งตามกรอบอัตราค่าจ้างที่ มหาวิทยาลัยได้อนุมัติกรอบอัตราค่าจ้างในการบรรจุพนักงานสายวิชาการ จำนวน 202 อัตรา ซึ่งสามารถดำเนินการสรรหาและคัดเลือกและบรรจุแต่งตั้งได้ จำนวน 128 อัตรา คิดเป็นร้อยละ 63.37	เฝ้าระวัง

จากผลการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยง ที่บรรลุผลตามเป้าหมายที่วางไว้นั้น ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เข้มข้น และครบถ้วนทั้ง 21 มาตรการ

2. ผลการดำเนินงานตามดัชนีชี้วัดการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator : KRI)

ในปี 2566 มีการกำกับติดตามดัชนีชี้วัดการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ จำนวน 5 ตัวชี้วัด อย่างใกล้ชิด พบว่ามีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับปกติ 4 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 80.00 และมีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับอันตราย 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 20 ซึ่งมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ	ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	การดำเนินงาน	ระดับการแจ้งเตือน
การรับนักศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายในเชิงปริมาณ	KRI 1 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาจากระบบการรับ TCAS 1-3	TCAS 1 มากกว่าร้อยละ 70 TCAS 2 มากกว่าร้อยละ 80 TCAS 3 มากกว่าร้อยละ 90	ในปีการศึกษา 2566 มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์สามารถรับนักศึกษา (TCAS รอบที่ 1-4) ได้ทั้งหมด 3,431 คน จากแผนการรับนักศึกษาจำนวน 3,238 คน คิดเป็นร้อยละ 105.96 โดยจำแนกตามรอบ TCAS ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • TCAS 1 รับนักศึกษาได้ 2,498 คน คิดเป็นร้อยละ 72.81 • TCAS 2 รับนักศึกษาได้ 497 คน คิดเป็นร้อยละ 14.49 • TCAS 3 รับนักศึกษาได้ 332 คน คิดเป็นร้อยละ 9.67 • TCAS 4 รับนักศึกษาได้ 104 คน คิดเป็นร้อยละ 3.03 	ปกติ

ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ	ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	การดำเนินงาน	ระดับการแจ้งเตือน																																				
นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาของหลักสูตร	KRI 2 (WU-D-1-6-20) ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่พ้นสภาพจากผลการเรียน	ไม่เกินร้อยละ 1	1. ร้อยละของนักศึกษาที่สูญเสียต่อรุ่น (พ้นสภาพจากผลการเรียน) = $(5 \times 100) / 10,511 = 0.05$ 2. จำนวนนักศึกษาที่สูญเสียต่อรุ่น (พ้นสภาพจากผลการเรียน) = 5 คน 3. จำนวนนักศึกษาเข้าใหม่ระดับปริญญาตรี ประจำปีการศึกษา 2565 = 10,511 คน	ปกติ																																				
การขาดแคลนบุคลากรในบางสาขาที่ขาดแคลน	KRI 3 ร้อยละของความสามารถในการแต่งตั้งและบรรจุพนักงานสายวิชาการด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพตามกรอบอัตรากำลังที่ได้รับการอนุมัติภายใน ไตรมาส 3	ร้อยละ 80	ในรอบ 12 เดือน ส่วนทรัพยากรมนุษย์และองค์กรได้ดำเนินการบรรจุพนักงานสายวิชาการ ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพไปแล้วทั้งสิ้นจำนวน 38 อัตรา จากกรอบอัตรากำลังที่มหาวิทยาลัยอนุมัติจำนวน 120 อัตรา (คิดเป็นร้อยละ 31.67) โดยมีรายละเอียดดังนี้ <table border="1" data-bbox="885 781 1320 1213"> <thead> <tr> <th>สำนักวิชา/วิทยาลัย</th> <th>อนุมัติกรอบ</th> <th>บรรจุได้</th> <th>ร้อยละ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. พยาบาลฯ</td> <td>15</td> <td>11</td> <td>66.67</td> </tr> <tr> <td>2. แพทย์ฯ</td> <td>43</td> <td>7</td> <td>16.28</td> </tr> <tr> <td>3. สหเวชฯ</td> <td>7</td> <td>5</td> <td>57.14</td> </tr> <tr> <td>4. เกษศาสตร์</td> <td>21</td> <td>2</td> <td>9.52</td> </tr> <tr> <td>5. สาธารณสุขฯ</td> <td>4</td> <td>1</td> <td>25.00</td> </tr> <tr> <td>6. ทันตแพทย์ฯ</td> <td>18</td> <td>2</td> <td>5.56</td> </tr> <tr> <td>7. สัตวแพทย์ฯ</td> <td>12</td> <td>10</td> <td>75.00</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>120</td> <td>38</td> <td>31.67</td> </tr> </tbody> </table> <p>อย่างไรก็ตาม อธิการบดีได้มอบนโยบายให้สำนักวิชาประเมินผลการรับอาจารย์ทุก 3 เดือน และ 6 เดือน พร้อมทั้งกำกับ ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์การสรรหาและบรรจุพนักงานสายวิชาการด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ ที่ได้เสนอไว้ต่อไป</p>	สำนักวิชา/วิทยาลัย	อนุมัติกรอบ	บรรจุได้	ร้อยละ	1. พยาบาลฯ	15	11	66.67	2. แพทย์ฯ	43	7	16.28	3. สหเวชฯ	7	5	57.14	4. เกษศาสตร์	21	2	9.52	5. สาธารณสุขฯ	4	1	25.00	6. ทันตแพทย์ฯ	18	2	5.56	7. สัตวแพทย์ฯ	12	10	75.00	รวม	120	38	31.67	อันตราย
สำนักวิชา/วิทยาลัย	อนุมัติกรอบ	บรรจุได้	ร้อยละ																																					
1. พยาบาลฯ	15	11	66.67																																					
2. แพทย์ฯ	43	7	16.28																																					
3. สหเวชฯ	7	5	57.14																																					
4. เกษศาสตร์	21	2	9.52																																					
5. สาธารณสุขฯ	4	1	25.00																																					
6. ทันตแพทย์ฯ	18	2	5.56																																					
7. สัตวแพทย์ฯ	12	10	75.00																																					
รวม	120	38	31.67																																					
ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติต่ำกว่าเป้าหมาย อาจส่งผลกระทบต่อการจัดอันดับของมหาวิทยาลัย	KRI 4 จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล Scopus	ไตรมาสที่ 1 สะสมไม่น้อยกว่า 200 เรื่อง ไตรมาสที่ 2 สะสมไม่น้อยกว่า 300 เรื่อง ไตรมาสที่ 3 สะสมไม่น้อยกว่า 400 เรื่อง	บทความที่มีการตีพิมพ์เผยแพร่ในฐานข้อมูล Scopus ที่สะสมในไตรมาสที่ 4 จำนวน 635 เรื่อง โดยจำแนกตามไตรมาส ดังนี้ ไตรมาสที่ 1 จำนวน 214 เรื่อง ไตรมาสที่ 2 จำนวน 137 เรื่อง (สะสม 351 เรื่อง) ไตรมาสที่ 3 จำนวน 133 เรื่อง (สะสม 484 เรื่อง) ไตรมาสที่ 4 จำนวน 151 เรื่อง (สะสม 635 เรื่อง)	ปกติ																																				

ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ	ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	การดำเนินงาน	ระดับการแจ้งเตือน
รายได้ของมหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงไม่สอดคล้องกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี	KRI 5 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน	ไตรมาสที่ 1 สะสมไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ไตรมาสที่ 2 สะสมไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ไตรมาสที่ 3 สะสมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	1. จำนวนเงินรายได้ตามแผนปี 2566 ทั้งปี (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) เท่ากับ 668,207,100 บาท 2. จำนวนเงินรายได้ที่ได้รับในปี 2566 (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐ) จำแนกตามไตรมาส ดังนี้ ไตรมาสที่ 1 เท่ากับ 230,942,352.16 บาท คิดเป็นร้อยละ 34.56 ไตรมาสที่ 2 เท่ากับ 441,340,254.18 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.05 ไตรมาสที่ 3 เท่ากับ 657,683,083.78 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.43 ไตรมาสที่ 4 เท่ากับ 763,018,229.92 บาท คิดเป็นร้อยละ 114.19	ปกติ

3 ผลการดำเนินงานตามแผนรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน ปีงบประมาณ 2566

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้มีการจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน สถานะวิกฤต จำนวน 4 แผนงาน ประกอบด้วย แผนป้องกันอุทกภัยและวาตภัย แผนป้องกันและระงับอัคคีภัย แผนบริหารจัดการเหตุการณ์ วิศวกรรมการก่อความไม่สงบ เหตุระเบิด และแผนรับมือสถานการณ์ฉุกเฉินด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นแนวทางในการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับมหาวิทยาลัย นอกจากนี้ในปีงบประมาณ 2566 จากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่เกิดขึ้นมหาวิทยาลัยได้มีการเฝ้าระวังการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อีกด้วย

กล่าวโดยสรุปได้ว่าจากผลการดำเนินงานตามแผนรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน ปีงบประมาณ 2566 นั้น มหาวิทยาลัยมีการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ครบถ้วนตามแผนที่วางไว้ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

1. ผลการดำเนินงานตาม แผนป้องกันอุทกภัยและวาตภัย ปีงบประมาณ 2566

1.1 ได้จัดทำข้อมูลให้ความรู้เรื่องการเตรียมรับมือกับอุทกภัยและวาตภัย และได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ของส่วนอาคารสถานที่ ซึ่งเป็นไปตามแผนการณรงค์ป้องกันอุทกภัยและวาตภัย

1.2 การดำเนินการโครงการปรับปรุงระบบป้องกันและระบายน้ำท่วม โดยได้มีการปรับปรุงระบบระบายน้ำเพื่อให้สามารถระบายน้ำออกจากพื้นที่มหาวิทยาลัยได้อย่างรวดเร็ว และทำการพร่องน้ำในอ่างเก็บน้ำเพื่อรองรับปริมาณน้ำฝนที่ตกหนักและไหลเข้าอ่างเก็บน้ำในช่วงฤดูฝน ทั้งนี้ในปีงบประมาณ 2566 ส่วนอาคารสถานที่ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบป้องกันและระบายน้ำท่วมในพื้นที่ต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย เช่น พื้นที่แปลง

สวนยาง-แปลงขนุน-ป่าไผ่ งานปรับปรุงแนวถนนคันกั้นน้ำ (แนวคันไถ่) แปลงสวนปาล์ม พื้นที่กลุ่มอาคารที่พักบุคลากรวิทยาลัยนิเวศ 1-10 พื้นที่เขตการศึกษาชั้นใน (รอบถนนสี่เลน) พื้นที่เขตกลุ่มหอพักนักศึกษา พื้นที่อ่างเก็บน้ำ 2 (สวนวิทยาลัยลักษณะ) พื้นที่แปลงทุเรียน (รับน้ำมาจากบ้านพักรับรอง) โครงการชลประทานแก้มลิงศูนย์การแพทย์ (2,000,000 ลบ.ม.) ปรับปรุงแนวคันไถ่ทางด้านทิศตะวันตก งานทำคันดินเพื่อเป็นคันกั้นน้ำ เป็นต้น อีกทั้งยังมีแอปพลิเคชันการติดตามระดับน้ำในพื้นที่สำคัญต่าง ๆ ผ่านสมาร์ตโฟน ในรูปแบบ Real time ทำให้สามารถป้องกันและแก้ไขเหตุอุทกภัยได้ทันท่วงที นอกจากนี้มีหน่วยปฏิบัติการพิเศษกรณีฉุกเฉินเหตุอุทกภัยและวาตภัย มีความพร้อมที่จะดำเนินการทันทีเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน

1.3 มีการตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องสูบน้ำท่วมน้ำที่มีอยู่เดิมในสถานีสูบน้ำต่าง ๆ เช่น สถานีสูบน้ำจากแก้มลิงตลาดศุภร์ระบายออกคลองเกียบทางด้านทิศใต้ สถานีสูบน้ำแก้มลิงลำใต้ สถานีสูบน้ำวิชาการ 9 (วังหมาก) สถานีสูบน้ำแก้มลิง อาคารหอพักนักศึกษาลักษณะนิเวศ 1 เพื่อให้มีความพร้อมและสามารถใช้งานในการสูบน้ำระบายออกจากพื้นที่ได้อย่างทันท่วงที รวมทั้งการกำจัดวัชพืชในคู คลอง และทางระบายน้ำ เพื่อแก้ปัญหาท่อระบายน้ำฝนอุดตันในบางพื้นที่ ซึ่งทำให้เกิดปัญหาน้ำท่วมขังในพื้นที่ และปัญหาน้ำร่อยระบายเนื่องจากท่อระบายน้ำและท่อระบายน้ำอุดตันทำให้ระบายออกได้ช้า โดยผลการดำเนินการรับมือกับปัญหาน้ำท่วมในรอบปีที่ผ่านมาพบว่าสามารถระบายน้ำท่วมขังในพื้นที่ได้เป็นอย่างดี และไม่พบปัญหาน้ำท่วมขังที่รุนแรงจนก่อให้เกิดความเสียหายที่รุนแรง

โดยผลการดำเนินการรับมือกับปัญหาน้ำท่วมในรอบปีที่ผ่านมา พบว่าสามารถระบายน้ำท่วมขังในพื้นที่ได้เป็นอย่างดี และไม่พบปัญหาน้ำท่วมขังที่รุนแรงจนก่อให้เกิดความเสียหายที่รุนแรง

1.4 ในการป้องกันและลดความเสี่ยงด้านอุทกภัยและวาตภัย ส่วนอาคารสถานที่ จึงได้จัดโครงการอบรมและซักซ้อมการป้องกันอุทกภัยและวาตภัย ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจ ขั้นตอนการดำเนินการป้องกันและบรรเทาอุทกภัยและวาตภัย และสามารถแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าได้เมื่อเกิดภัย เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้เข้าฝึกปฏิบัติซักซ้อมแผนการป้องกันอุทกภัยและวาตภัย โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมในครั้งนี้ จำนวน 48 คน

2 ผลการดำเนินงานตาม แผนป้องกันและระงับอัคคีภัย ซึ่งมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการ ดังนี้

2.1 ได้วิเคราะห์สาเหตุของอัคคีภัย ที่ทำให้เกิดการลุกลามเกิดเพลิงไหม้ซึ่งอาจเกิดได้จาก 2 ลักษณะ คือ สาเหตุเกิดจากการจงใจ ตั้งใจกระทำ และสาเหตุจาก อุบัติเหตุหรือความประมาทขาดความระมัดระวัง รวมถึงสาเหตุที่เกิดจากไฟฟ้าแรงสูง ไฟฟ้าลัดวงจร และความบกพร่องของผู้ใช้งานในเขตที่พัก

2.2 มีการตรวจสอบสภาพความพร้อมเส้นทางหนีไฟในอาคาร และติดป้ายแนะนำการใช้ถังดับเพลิงทุกจุดที่มีการติดตั้งถังดับเพลิง

2.3 มีการฝึกอบรมการป้องกันอัคคีภัย โดยส่วนบริการกลางได้ให้ความสำคัญกับการป้องกันความเสี่ยงด้านอัคคีภัยภายในมหาวิทยาลัย เป็นอีกหนึ่งมาตรการเสริมสร้างความปลอดภัยในการป้องกันและระงับเหตุอัคคีภัย จึงได้มีการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการป้องกันอัคคีภัย ประจำปี 2566 จำนวน 7 ครั้ง

2.4 ได้ติดตั้งถังดับเพลิง สายฉีดน้ำดับเพลิง สปริงเกอร์ดับเพลิง ระบบไฟส่องสว่างในกรณีฉุกเฉินในทุกอาคารภายในมหาวิทยาลัย รวมทั้งมีการติดตั้งแผนป้ายวิธีการใช้งานอุปกรณ์ดับเพลิงและมีการตรวจเช็คสภาพความพร้อมการใช้งานของอุปกรณ์ดับเพลิงอย่างสม่ำเสมอ

กล่าวโดยสรุปได้ว่า มหาวิทยาลัยมีการดำเนินงานตามแผนป้องกันและระงับอัคคีภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล และดำเนินงานตามแผนป้องกันและระงับอัคคีภัยอย่างเคร่งครัด ตามหลักมาตรฐานการปฏิบัติด้วยความรวดเร็ว และสามารถกำกับควบคุมดูแลพื้นที่ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

3. ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารจัดการเหตุการณ์วินาศกรรมการก่อความไม่สงบ เหตุระเบิด มหาวิทยาลัยได้ดำเนินงานเพื่อป้องกันเหตุวินาศกรรมฯ ดังนี้

3.1 มหาวิทยาลัยได้ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดครอบคลุมพื้นที่มหาวิทยาลัยในจุดสำคัญต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัย รวมถึงติดตั้งกล้องวงจรปิดบริเวณอาคารสำคัญ ๆ อาทิ อาคารบริหาร อาคารไทยบุรี กลุ่มอาคารที่พักนักศึกษา และประตูทางเข้าออกที่สำคัญ อาทิ ซุ้มประตูทางเข้าจุดตรวจวอล์กม จุดตรวจโคกเหล็ก จุดตรวจเรือนวลัย นอกจากนี้มหาวิทยาลัยยังมีกล้อง Control Room ซึ่งมีเจ้าหน้าที่กำกับติดตามตลอด 24 ชั่วโมง เมื่อมีเหตุไม่ปกติเจ้าหน้าที่จะดำเนินการแจ้งสายตรวจให้เข้าไปที่เกิดเหตุได้อย่างทันท่วงที อีกทั้งยังมีพนักงานวิทยุประจำทำงานตลอด 24 ชั่วโมง มีการประสานกับสายตรวจ และ รปภ. ในพื้นที่ประจำการ มีการเช็คว.16 และรายงานเหตุการณ์อยู่ตลอดสามารถแจ้งสถานีตำรวจภูธรอำเภอท่าศาลา ได้ทันที

3.2 การป้องกันและระงับการก่อวินาศกรรมอาคารสำคัญ ได้ดำเนินการก่อสร้างรั้วล้อมรอบบริเวณกลุ่มหอพักนักศึกษา เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับนักศึกษา และได้ปรับเส้นทางรถเข้าออกเขตหอพักใหม่ให้สามารถเข้าออกหอพักได้เพียง 2 จุด และมีการตรวจบัตรผ่านเข้าออกอย่างเข้มงวด

3.3 การดูแลความปลอดภัยของสถานที่ จัดให้มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยดูแลตรวจตราอาคารสำคัญ ๆ รวมถึง หอพักนักศึกษา ศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และบ้านพักบุคลากรตลอด 24 ชั่วโมง และมีการรายงานการออกตรวจพื้นที่ทุก ๆ 1 ชั่วโมง อีกทั้งยังได้จัดให้มี รปภ.ประจำอยู่ในจุดที่จำเป็นจุดที่มีผู้คนเยอะ และมีระบบสายตรวจที่ออกตรวจพื้นที่ทุก ๆ 10 นาที อีกด้วย

อย่างไรเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่องจึงมีการประชุมติดตามผลการปฏิบัติงานและการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานพิทักษ์ทรัพย์สินและรักษาความปลอดภัย และจรรยาบรรณคู่มือปฏิบัติงานเป็นประจำทุกเดือน

3.4 การป้องกันและระงับการก่อวินาศกรรมต่อบุคคลสำคัญ มหาวิทยาลัยได้จัดชุดเฉพาะกิจที่ทำหน้าที่ดูแลรักษาความปลอดภัยให้กับบุคคลสำคัญของมหาวิทยาลัยเมื่อมีการแจ้งข่าวการก่อวินาศกรรมในทันที อีกทั้งยังมีการประสานงานอย่างใกล้ชิดกับสถานีตำรวจภูธรท่าศาลา และการทำงานร่วมกันในการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญของมหาวิทยาลัยอีกด้วย

3.5 มีการฝึกอบรมของหน่วยงานเผชิญเหตุป้องกันและระงับการก่อวินาศกรรม มีการฝึกอบรมเพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ งานพิทักษ์ทรัพย์สินและรักษาความปลอดภัยและจรรยาบรรณ สังกัดส่วนบริการกลาง ได้จัดฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพพนักงานรักษาความปลอดภัย ประจำปีงบประมาณ 2566 อบรมเชิงปฏิบัติการ (บุคคลทำมือเปล่า) ระเบียบแถว/ท่าจรรยาบรรณ/การป้องกันอัคคีภัยและการป้องกันวินาศภัย โดยฝึกสอดแทรกในช่วงกิจกรรมการรวมแถวประจำวัน โดยมอบหมายให้หัวหน้าสายตรวจ เป็นครูฝึกประจำวัน และประเมินผลการฝึกทุก 3 เดือน

ทั้งนี้มหาวิทยาลัยไม่เคยเกิดเหตุการณ์วินาศกรรมการก่อความไม่สงบ เหตุระเบิด ภายในมหาวิทยาลัยในรอบปีงบประมาณ 2566

4. ผลการดำเนินงานตาม **แผนรับมือสถานการณ์ฉุกเฉินด้านระบบสารสนเทศ** ปีงบประมาณ 2566 ดังนี้

4.1 มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการป้องกัน มีการเตรียมความพร้อมในการรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยมีการกำหนดเขตพื้นที่ควบคุมการเกิดอัคคีภัย และจัดทำป้ายเตือนให้มองเห็นชัดเจน รวมถึงมีการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การป้องกันและระงับอัคคีภัย ซ่อมดับเพลิงและการหนีไฟขั้นต้นให้แก่บุคลากรทุกคน ซึ่งได้เข้าร่วมโครงการกับคณะกรรมการ 5ส

4.2 การป้องกันอุทกภัย ความชื้น และอุณหภูมิที่ไม่เหมาะสมนั้น ได้ดำเนินการเปิดเครื่องปรับอากาศแบบควบคุมความชื้น (Precision Air Condition Unit) ให้ทำงานสลับกันอย่างอัตโนมัติตลอด 24 ชั่วโมง และมีการตรวจสอบการทำงานทุกสัปดาห์ รวมถึงมีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบสถานการณ์ทำงาน และตรวจสอบการรั่วซึมของฝ้าและหลังคาอาคารเพื่อป้องกันการรั่วซึมของน้ำทิ้งจากระบบเครื่องปรับอากาศและน้ำฝน อีกทั้งมีการบำรุงรักษาระบบปรับอากาศและควบคุมความชื้นประจำปีด้วย นอกจากนี้มีการป้องกันการโจรกรรมอุปกรณ์ระบบคอมพิวเตอร์ในส่วนของการจัดเก็บและให้บริการข้อมูล โดยได้ติดตั้งระบบตรวจสอบใบหน้า (Face Detection) เพื่อควบคุมการเข้าออกห้องคอมพิวเตอร์หลัก และติดตั้งกล้องวงจรปิดในพื้นที่สำคัญ

4.3 เพื่อป้องกันระบบสื่อสารที่เชื่อมต่อกับระบบเครือข่ายภายนอกขัดข้อง มหาวิทยาลัยมีการตรวจสอบและเฝ้าระวังระบบเครือข่ายทั้งภายในและภายนอกให้สามารถใช้งานได้ตลอดเวลา พร้อมทั้งมีเครือข่ายสำรอง ที่กำหนดให้ใช้งานได้กรณีในระบบสื่อสารเส้นทางหลักไม่สามารถใช้งานได้ และเพื่อการป้องกันกระแสไฟฟ้าขัดข้องหรือไฟฟ้าดับ มหาวิทยาลัยมีระบบสำรองไฟฟ้าและปรับแรงดันอัตโนมัติ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับอุปกรณ์และระบบคอมพิวเตอร์

4.4 การป้องกันไวรัสคอมพิวเตอร์ ได้มีการติดตั้งโปรแกรมป้องกันไวรัสและอัปเดตข้อมูลไวรัสอยู่เสมอ และมีเจ้าหน้าที่ดูแลระบบด้าน Security ตรวจสอบทุกวัน รวมถึงมีการติดตั้งซอฟต์แวร์ Anti-Virus ทั้งฝั่ง Sever และ Clients โดยในส่วนของ Server จะไม่มีการนำ Flash drive มาใช้งานและการ Remote เพื่อเข้ามาตรวจเช็ค Server ผู้ดูแลระบบจะใช้เครื่องที่มีความปลอดภัย นอกจากนี้ยังมีการใช้ความรู้การใช้งานคอมพิวเตอร์อย่างไรให้ปลอดภัยและการระมัดระวังการติดไวรัสจากการ Download ไฟล์ทางอินเทอร์เน็ตอย่างสม่ำเสมอ

4.5 การป้องกันระบบบริการหลัก ระบบฐานข้อมูลหลักเสียหาย หรือข้อมูลถูกทำลาย มหาวิทยาลัยมีการสำรองข้อมูลตามมาตรฐานการสำรองข้อมูล ได้แก่ การสำรองข้อมูลอัตโนมัติเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายทุกวัน อย่างไรก็ตามยังมีการดำเนินการป้องกันการบุกรุกโจมตีระบบเครือข่าย/เว็บไซต์ และภัยคุกคามทางคอมพิวเตอร์อย่างเข้มงวด โดยมีการใช้ระบบยืนยันตัวตน เพื่อตรวจสอบสิทธิ์ก่อนการเข้าใช้งานระบบเครือข่าย และยังมี Firewall เพื่อป้องกันการบุกรุก โดยมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยเปิดใช้งานตลอดเวลาและมีการปรับเปลี่ยนค่าตามความเหมาะสมทันต่อเหตุการณ์ต่าง ๆ และมี Revert Proxy อีกทั้งยังมีซอฟต์แวร์ป้องกันการโจมตี Website โดยมีการกำหนด Policy ในการเข้าถึงต่างๆ พร้อมทั้งมีระบบแจ้งเตือนอัตโนมัติไปยังผู้ดูแลระบบ นอกจากนี้ยังมีการใช้ Two Step Verification ผ่านอีเมล @wu.ac.th ของผู้ที่เข้าถึง Website ด้วย และมีการปรับเปลี่ยน Policy ให้ทันกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นเพื่อป้องกันการโจมตีจากภายนอก จากผลการดำเนินงานอย่างเข้มข้นพบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ.2566 มหาวิทยาลัยสามารถป้องกันการโจมตีเครือข่ายจากภายนอกได้ ร้อยละ 100

4.6 สำหรับการเตรียมความพร้อมในการรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน มหาวิทยาลัยมีระบบเครือข่ายและ Server อัตโนมัติผ่านระบบอีเมล และ line ไปยังผู้ดูแลระบบโดยใช้ซอฟต์แวร์ต่าง ๆ เช่น UptimeRobot SolarWinds และ Zabbix และมีระบบแจ้งเตือนด้วย Line Notify ไปยังทีมผู้ดูแลระบบเครือข่าย เมื่ออุปกรณ์ Switch ในห้อง Data Center เกิดปัญหา ทั้งนี้มีการทบทวนมาตรการปีละ 2 ครั้ง อย่างไรก็ตามเพื่อรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยได้มีการให้บริการระบบเครือข่าย

อินเทอร์เน็ตซึ่งครอบคลุมพื้นที่สำคัญ ๆ ทั้ง Wifi 5 และ Wifi 6 โดยอาคารเรียนทุกหลังเป็น Wifi 6 เพื่อรองรับการเรียนการสอนแบบ Online และ Onsite อย่างมีประสิทธิภาพ

5. ผลการจัดการความเสี่ยงในการดำเนินงานตามแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน สภาวะวิกฤตการณ์ การดำเนินงานเฝ้าระวังการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แม้ว่าสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในประเทศไทยจะลดน้อยลงและกระทรวงสาธารณสุขประกาศให้เป็นโรคประจำถิ่นแล้ว อีกทั้งในพื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราชมีแนวโน้มจำนวนลดลงอย่างต่อเนื่องโดยพบว่าในเดือนกันยายน 2566 พบว่ามีผู้ป่วยเพียง 8 ราย ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยยังคงดำเนินงานของกระทรวงสาธารณสุขและคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดนครศรีธรรมราชอย่างต่อเนื่องจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง อาทิ มาตรการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในการจัดสอบความรู้ผู้ขอขึ้นทะเบียนและรับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพเภสัชกรรม สภาเภสัชกรรม และประกาศแนวปฏิบัติสำหรับการเฝ้าระวังโรคติดเชื้อโคโรนา 2019 ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตร มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ประจำปีการศึกษา 2565 ซึ่งผลการคัดกรองบัณฑิตที่เข้ารับพระราชทานปริญญาบัตรด้วย ATK จำนวน 1,264 คน ไม่พบว่ามีผู้ติดเชื้อ

นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์โดยโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ได้มีการรายงานผลการดำเนินงานเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อในพื้นที่ได้ รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลจากระบบรายงานเฝ้าระวังโรคติดต่อทางระบาดวิทยาในนักศึกษา และบุคลากรมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ที่มารับบริการ ณ โรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ฯ เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ทุกหน่วยงานได้ทราบถึงสถานการณ์โรคติดต่อเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อในนักศึกษา และบุคลากรของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ รวมถึงได้เผยแพร่สถานการณ์โรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวังเป็นประจำทุกเดือน พร้อมประชาสัมพันธ์มาตรการการป้องกันโรค อาทิ โควิด-19 โรคไข้เลือดออก ให้บุคลากรทุกคนทราบโดยทั่วกันผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์

4. มีการพิจารณา ทบทวน/ร่างแผนบริหารความเสี่ยง ในรอบปีงบประมาณต่อไป

คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง มีมติให้ปรับปรุงการดำเนินงานตามการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานดังกล่าวส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์ จึงทบทวน และปรับแผนบริหารความเสี่ยง และดำเนินการกำกับติดตามตั้งแต่ปีงบประมาณ 2567 นอกจากนี้ยังได้สำรวจความเสี่ยงจากหน่วยงานต่าง ๆ รวม 48 หน่วยงาน เพื่อนำมาทบทวนความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยนำเฉพาะความเสี่ยงที่หน่วยงานประเมินในระดับความเสี่ยงสูงมาก และระดับความเสี่ยงสูง มาพิจารณาเพื่อทบทวนแผนความเสี่ยง อีกทั้งได้จัดงบประมาณ จำนวน 8,461,500 บาท เพื่อดำเนินงานตามแผน/มาตรการบริหารความเสี่ยงภายใต้ตัวชี้วัดสำหรับการบริหารความเสี่ยง ในปีงบประมาณ 2567 อีกด้วย

ทั้งนี้ส่วนแผนงานและยุทธศาสตร์ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 สรุปลงได้ดังนี้

ตัวชี้วัดเดิม (พ.ศ.2566)	ตัวชี้วัดใหม่ (พ.ศ.2567)
จำนวน 15 ตัวชี้วัด	จำนวน 13 ตัวชี้วัด

1. ตัวชี้วัดที่คงเดิม จำนวน 13 ตัวชี้วัด
2. ในปีงบประมาณ 2567 มีตัวชี้วัดที่เสนอขอตัดออก จำนวน 2 ตัวชี้วัด ได้แก่ 1) ร้อยละความสามารถในการบรรจุพนักงาน สายวิชาการเข้าตำแหน่งตามกรอบอัตรากำลังที่ได้รับการอนุมัติ (ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 80) 2) ร้อยละการรับนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรีเมื่อเทียบกับแผนรับ (ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 100) เนื่องจากทั้ง 2 ตัวชี้วัดเป็น Key Risk Indicator ด้วย

นอกจากนี้ยังได้มีการทบทวน/ปรับแผน ค่าเป้าหมายสำหรับดัชนีชี้วัดการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator : KRI) รายละเอียดปรากฏดังตาราง

ดัชนีชี้วัดการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2567	
ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
KRI 1 ร้อยละของจำนวนการรับนักศึกษาตามแผนจากระบบการรับ TCAS 1 - 3	TCAS 1 มากกว่าร้อยละ 70 TCAS 2 มากกว่าร้อยละ 80 TCAS 3 มากกว่าร้อยละ 90
KRI 2 ร้อยละของนักศึกษาที่สูญเสียต่อรุ่น (พ้นสภาพจากผลการเรียน)	ไม่เกินร้อยละ 1
KRI 3 ร้อยละของความสามารถในการแต่งตั้งและบรรจุพนักงานสายวิชาการ ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ ตามกรอบอัตรากำลังที่ได้รับการอนุมัติภายในไตรมาส 3	ร้อยละ 80
KRI 4 จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ	ไตรมาสที่ 1 สละสมไม่น้อยกว่า 200 เรื่อง ไตรมาสที่ 2 สละสมไม่น้อยกว่า 300 เรื่อง ไตรมาสที่ 3 สละสมไม่น้อยกว่า 400 เรื่อง
KRI 5 ร้อยละของเงินรายได้มหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผน	ไตรมาสที่ 1 สละสมไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ไตรมาสที่ 2 สละสมไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ไตรมาสที่ 3 สละสมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

5. คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ได้ให้ความห่วงใยต่อสถานะของเงินกองทุนของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง

โดยคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงได้มีมติมอบหมายให้ส่วนการเงินและบัญชีจัดทำข้อมูลการกระทบยอดบัญชีกองทุนของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการทุกครั้งที่มีการประชุมซึ่งหัวหน้าส่วนการเงินและบัญชีได้ดำเนินการจัดทำข้อมูลการกระทบยอดบัญชีกองทุนมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ 4 กองทุน ประกอบด้วย 1) กองทุนทั่วไป 2) กองทุนพัฒนามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ 3) กองทุนพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และ 4) กองทุนสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา มานำเสนอต่อที่ประชุมทุกครั้ง โดยสามารถสรุปสถานะของเงินกองทุนมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ที่สามารถจัดสรรได้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ดังนี้

รายการ	เงินคงเหลือที่จัดสรรได้ (บาท)
กองทุนทั่วไป	82,170,481.57
กองทุนพัฒนามหาวิทยาลัย	6,947,006.28
กองทุนพัฒนาบุคลากร	561,913.74
กองทุนสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา	17,607,007.09
รวม	107,286,408.68

.....